**PERGUNTA 1**

1. Você acaba de se unir ao Escritório de Gerenciamento de Projetos, popularmente conhecido como PMO, da sua empresa após três anos trabalhando com projetos. Uma das coisas que deseja introduzir em sua empresa é o valor de elaborar e utilizar estruturas analíticas de projetos. Qual dos itens a seguir seria a melhor coisa que você poderia dizer aos gerentes de projetos para convencê-los a usar estruturas analíticas de projetos?

|  |
| --- |
|  |
| As estruturas analíticas de projetos são necessárias somente se o projeto tiver contrato. |
|  |  | As estruturas analíticas de projetos são decompostas em apenas dois níveis. |
|  |  | As estruturas analíticas de projetos evitarão que algum trabalho seja esquecido. |
|  |  | As estruturas analíticas de projetos são necessárias apenas para projetos grandes. |
|  |  | As estruturas analíticas de projetos são a única forma de identificar os riscos. |

**PERGUNTA 2**

1. Em qual grupo de processos de gerenciamento de projetos o orçamento detalhado do projeto é criado?

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  |  | Encerramento. |
|  |  | Iniciação. |
|  |  | Execução. |
|  |  | Planejamento. |
|  |  | Monitoramento e Controle. |

**PERGUNTA 3**

1. Durante a medição de desempenho de custos do projeto, um gerente verificou que o valor agregado (VA) era maior que o custo real (CR) e o valor planejado (VP) para o período. Diante dessas informações é correto afirmar:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  |  | Faltam os valores para uma melhor conclusão. |
|  |  | O projeto está atrasado e acima do orçamento. |
|  |  | O projeto está adiantado e acima do orçamento. |
|  |  | O projeto está adiantado e abaixo do orçamento. |
|  |  | O projeto está atrasado e abaixo do orçamento. |

**PERGUNTA 4**

1. Durante o planejamento do gerenciamento do cronograma do projeto um gerente de projetos juntamente com a sua equipe terminou de listar todas as atividades necessárias para a elaboração do projeto, qual o próximo passo que ele deve seguir?

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  |  | Planejar o gerenciamento da qualidade. |
|  |  | Identificar os riscos. |
|  |  | Estimar os custos. |
|  |  | Criar um diagrama de rede. |
|  |  | Desenvolver o cronograma. |

**PERGUNTA 5**

1. Qual das seguintes opções descreve melhor o papel do gerente de projetos como integrador?

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  |  | Ajudar os membros da equipe a se familiarizarem com o projeto. |
|  |  | Agrupar todas as partes interessadas numa unidade. |
|  |  | Reunir todos os envolvidos do projeto para conversarem entre si. |
|  |  | Reunir todos os membros da equipe numa unidade coesa. |
|  |  | Reunir todas as partes do projeto numa unidade coesa. |

**PERGUNTA 6**

1. Há várias atividades de execução em andamento no seu projeto. Você está começando a ficar preocupado com a exatidão dos relatórios de progresso que os membros da sua equipe estão fazendo. Como você poderia confirmar se existe um problema?

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  |  | Planejar o escopo. |
|  |  | Análise de regressão. |
|  |  | Análise de Monte Carlo. |
|  |  | Auditoria de qualidade. |
|  |  | Perguntar para o patrocinador. |

**PERGUNTA 7**

1. No estudo de caso apresentado do projeto executivo para a construção de um complexo corporativo sustentável da empresa Sustainable Buildings Corporation qual personagem representava o papel de patrocinador do projeto?

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  |  | CM Empreendimentos. |
|  |  | Ana Paula Gobbo. |
|  |  | Clara Albuquerque. |
|  |  | Iago Bernardes. |
|  |  | Camila Teixeira. |

**PERGUNTA 8**

1. De acordo com o *Project Management Institute* (2017), o projeto pode ser definido como “um esforço \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ empreendido para criar um produto, serviço ou resultado único”. Dentre as opções a seguir, qual alternativa que melhor completa a sentença?

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  |  | Sem fim. |
|  |  | Permanente. |
|  |  | Ininterrupto. |
|  |  | Temporário. |
|  |  | Contínuo. |

**PERGUNTA 9**

1. Você acaba de ser designado como gerente de um projeto de implantação de ERP. O projeto deve durar um ano e já está pela metade. A equipe do projeto consiste em 4 fornecedores e 20 colaboradores de sua empresa. Você quer entender quem é responsável por fazer o quê no projeto. Onde encontraria essa informação?

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  |  | Estrutura analítica do projeto. |
|  |  | Repositório de lições aprendidas. |
|  |  | Matriz de responsabilidades. |
|  |  | Gráfico de barras. |
|  |  | Histograma de recursos. |

**PERGUNTA 10**

1. O ciclo de vida do projeto é diferente do processo de gerenciamento do projeto porque o processo de gerenciamento do projeto:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  |  | Varia conforme o porte da empresa. |
|  |  | É diferente para cada indústria. |
|  |  | É o mesmo para todos os projetos. |
|  |  | Não incorpora uma metodologia. |
|  |  | Nunca termina. |